



PPP

Public  
Private  
Partnership

Gemeinsam erfolgreich!



## 04 Was ist ein Public Private Partnership? Zusammenarbeit & Ablauf

## 06 Was sind die Vorteile? Von „Arbeitsplätze“ bis „Zusatzerlöse“

## 10 Starke Zahlen Steigerung bei Umsatz, Gewinn und Produktivität

## 15 PPP in the Box Betreiber-Modell

## DAS BESTE aus beiden Welten.

### PPPs sind die erfolgreichste Lösung, um das Beste aus beiden Welten zu vereinen.

Worin liegt der Vorteil eines Public Private Partnerships und wie kann es Ihrer Kommune helfen? Indem Sie zu der Stärke, die Sie in Ihrem kommunalen Bereich bereits aufgebaut haben, nun auch das Wissen und die Ressourcen aus der Privatwirtschaft erhalten.

Ein Privatunternehmen muss ständig an der Effizienz, den Kostenvorteilen und einem umfassenden, auf die Bedürfnisse der KundInnen abgestimmten Leistungsportfolio arbeiten, um am Markt gegen den Wettbewerb bestehen zu können. Was spricht also dagegen, sich der Stärke eines privaten Partners in der Erbringung von Leistungen zu bedienen?

Saubermacher ist in Österreich das einzige Unternehmen, welches in der kommunalen Abfallwirtschaft Public Private Partnerships in einer Größenordnung von bis zu 290.000 Einwohnern (Graz) umgesetzt hat. Und die Ergebnisse geben uns Recht: Seit Gründung konnten die Saubermacher-PPPs ihren Umsatz und ihr Ergebnis pro Mitarbeiter vervielfachen. Lassen auch Sie Ihre BürgerInnen von diesem Erfolg profitieren.

Herzlichst, Ihr

Wolfgang Hierzer



**Wolfgang Hierzer**  
Leiter  
Beteiligungsmanagement

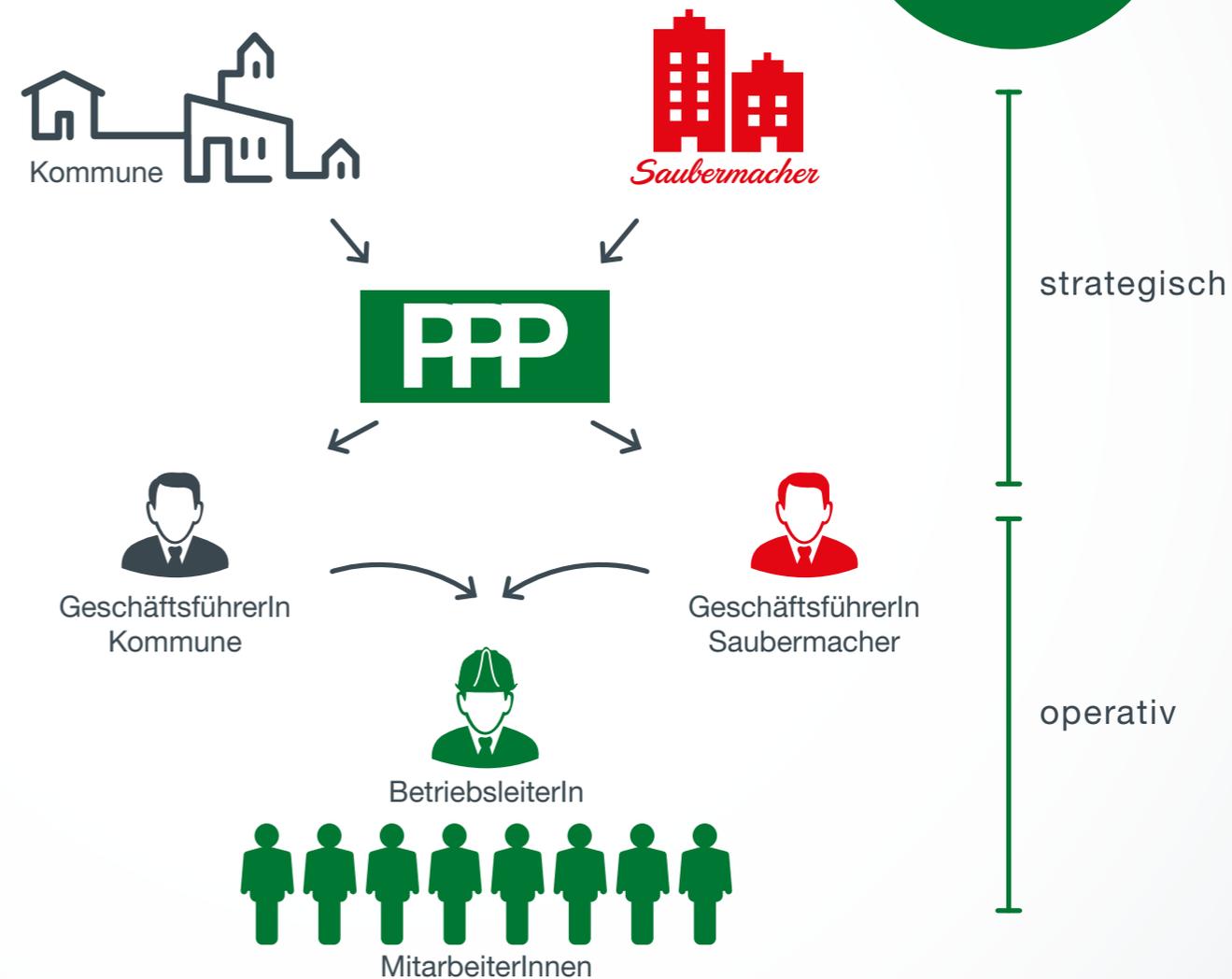
**WAS IST EIN****Public Private Partnership?**

Ein Public Private Partnership (kurz PPP) ist eine Kooperation zwischen der öffentlichen Hand und Saubermacher in Form einer gemeinsamen Gesellschaft mit kollektiver Geschäftsführung.

Ziel dieser Zusammenarbeit ist die effiziente Erfüllung von öffentlichen Aufgaben unter privatwirtschaftlichen Aspekten und der Aufbau eines zusätzlichen Dienstleistungsangebots in der Region. Öffentliche Aufgaben werden optimal erfüllt, indem privates Kapital und Know-how mit öffentlichen Ressourcen kombiniert werden.

**Der Ablauf.**

Die Kommune und Saubermacher gründen gemeinsam eine neue Gesellschaft unter eigenem Namen. Die Geschäftsführung wird gemeinsam von einem Vertreter der Kommune und einem Vertreter von Saubermacher wahrgenommen. Die bestehenden MitarbeiterInnen in diesem Geschäftsbereich werden in die neue Gesellschaft mitübernommen (oder bleiben wahlweise bei der Gemeinde angestellt).

**WIE FUNKTIONIERT****ein PPP?**

## WAS SIND DIE VORTEILE von Public Private Partnerships?

	Leistungserbringung			
	Kommune	Private	PPP	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gebührenhoheit der Kommune</li> <li>▶ Öffentlicher Einfluss im laufenden Betrieb</li> </ul>	✓	✓	✓	Steuerung
	✓	•	✓	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Sicherung regionaler Arbeitsplätze</li> <li>▶ Zusätzliche Kommunalsteuer</li> </ul>	✓	•	✓	Personal
	•	•	✓	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Know-how Transfer</li> </ul>	•	•	✓	Know-how
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Einmalerlös durch Verkauf von Anlagegütern</li> <li>▶ Budgetentlastung (keine Investitionen)</li> <li>▶ Zusätzliche Erlöse aus dem Gewerbe</li> <li>▶ Zusätzliche Erlöse durch Synergien &amp; Geschäftsfelderweiterung</li> <li>▶ Gewinnausschüttung</li> </ul>	•	•	✓	Finanzen
	•	✓	✓	
	•	•	✓	
	•	•	✓	
	•	•	✓	

Investitionen erfolgen in der Gesellschaft und entlasten somit das öffentliche Budget, während das zusätzliche Angebot von Dienstleistungen bzw. die Geschäftsfelderweiterung Mehreinnahmen generieren. Das Ergebnis ist eine nachhaltige Entlastung

des Budgets und die dadurch entstandenen Kostenvorteile können an die BürgerInnen weitergegeben oder zur Finanzierung öffentlicher Aufgaben genutzt werden. Saubermacher sieht das Ziel in langfristiger Zusammenarbeit und nicht in einer kurzfristigen,

einseitigen Nutzenoptimierung. Diese Partnerschaften sind Zukunftschancen für beide Vertragspartner und tragen zu einer nachhaltigen Entwicklung der kommunalen Abfallwirtschaft bei. Die Kontrolle und Gestaltung der Abfallwirtschaft ist weiterhin in

öffentlicher Hand. Somit ist gewährleistet, dass die Entsorgung nach den hohen Qualitätsstandards des Partners erfolgt und die Stabilität der Gebühren sichergestellt ist.



„  
Gemeinsam für  
eine lebenswerte  
Umwelt.“



**Mag. Josef Wallner**  
Bgm. Deutschlandsberg

„Das PPP-Projekt „Schilcherland Saubermacher“ hat in kürzester Zeit die Erwartungen der beteiligten Gemeinden Deutschlandsberg, Frauental und Preding übertroffen. Mit der Kompetenz der Saubermacher Dienstleistungs AG im Hintergrund und den Ortskenntnissen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist für beinahe 18.000 Bürgerinnen und Bürger ein Musterbeispiel einer öffentlich-privaten Zusammenarbeit auf Augenhöhe gelungen.“



**Fritz Kratzer**  
Bgm. Kapfenberg

„Kapfenberg war eine der ersten Städte in der Steiermark, die an ein PPP-Modell als Betreibermodell geglaubt hat. Mittlerweile ist diese Gemeinschaft mit der Mürztaler Saubermacher GmbH ein Vorzeigemodell für eine öffentlich-private Partnerschaft. Ständige Verbesserung und Erweiterung wie z. B. der geplante Ausbau der Wertstoffsammelstelle zeigt, wie fit dieses PPP-Modell für die Zukunft ist – wir haben eine Verantwortung für unsere Umwelt!“



Erhöhung der  
Ertragskraft  
und Entlastung  
des Budgets



Investitionen  
in der  
Gesellschaft

Erlössteigerung  
durch Gewerbe-  
einnahmen

Senkung  
der Kosten

Nutzen eines  
**PPPs** für die  
Kommune.

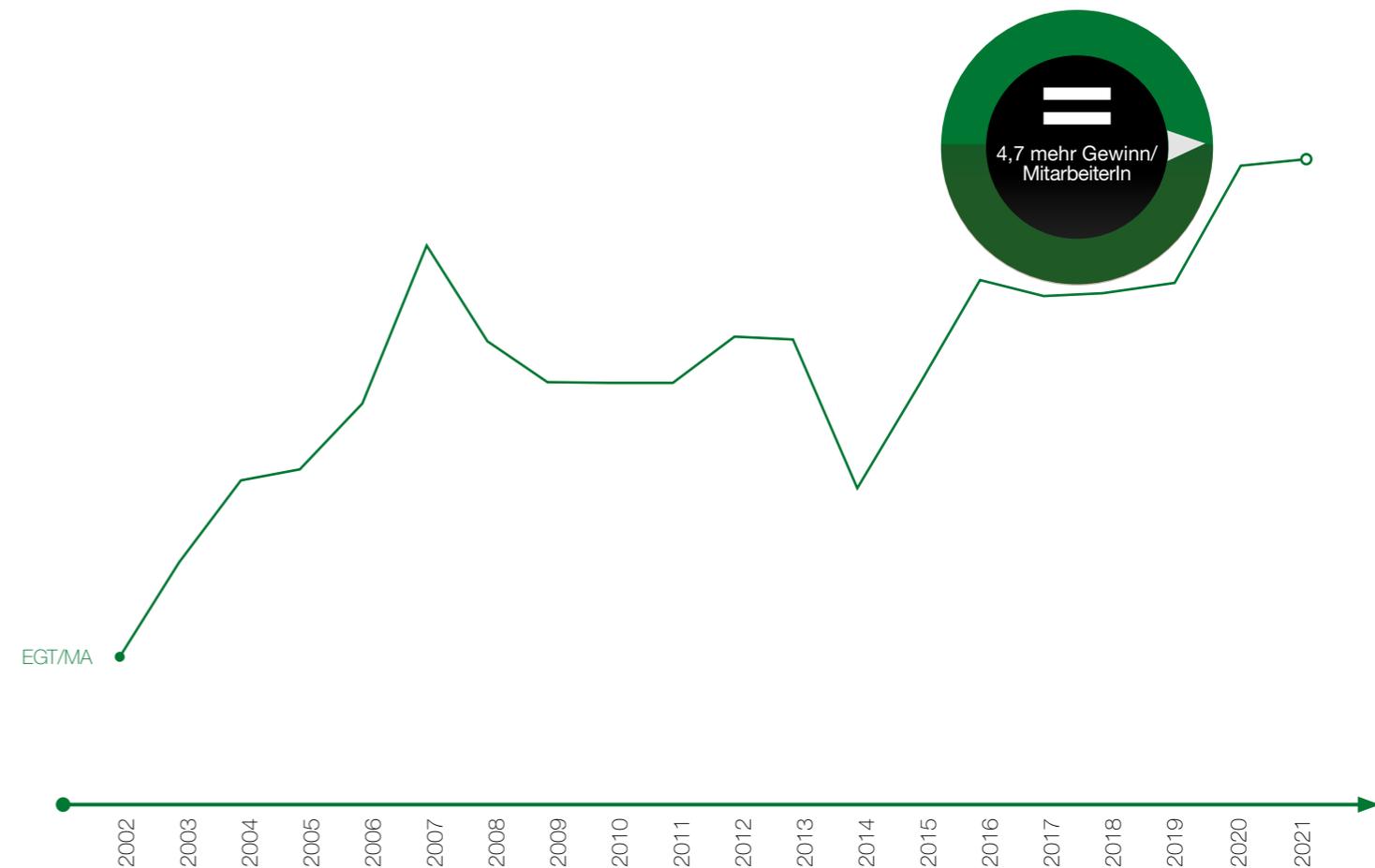
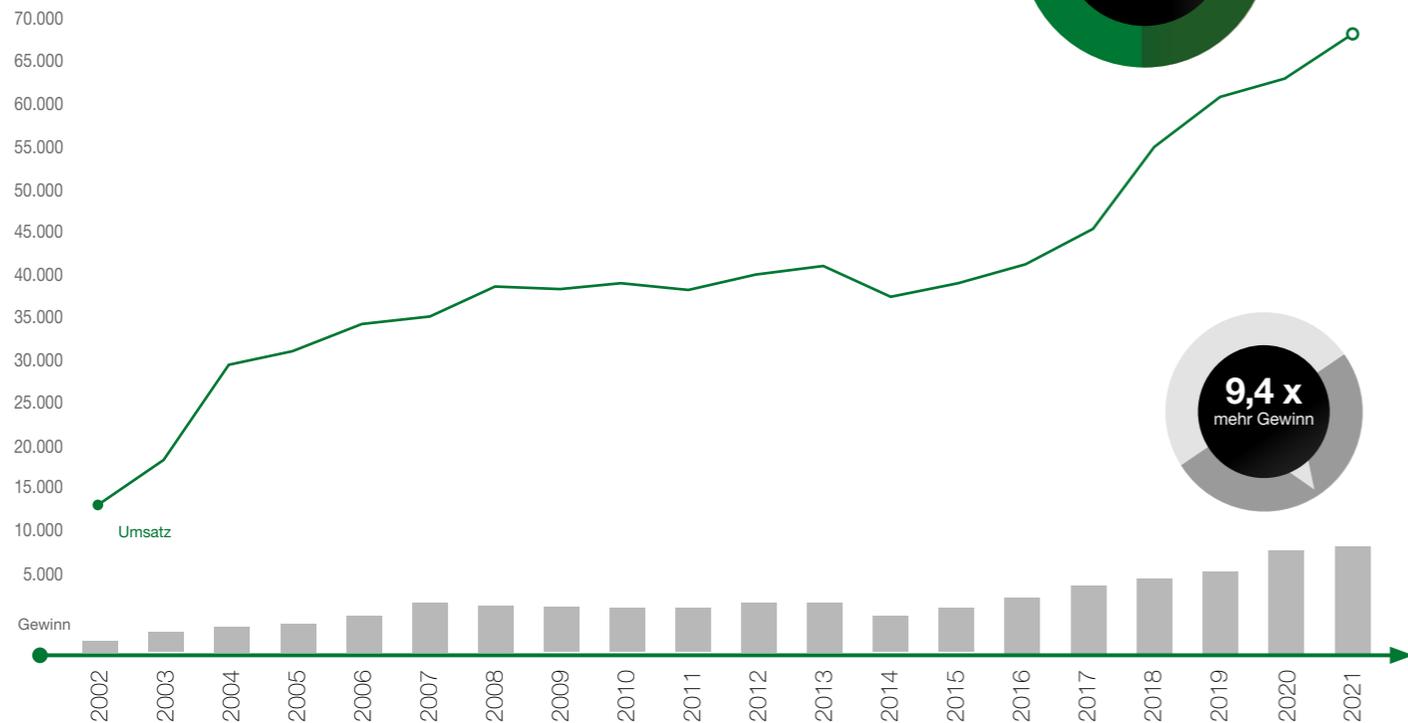
Verstärkung des  
Know-how-Transfers

Sicherung regionaler  
Arbeitsplätze

Verbesserung der  
Entsorgungssicherheit

Steigerung der  
Innovationskraft

# STARKE ZAHLEN, die für sich sprechen



**Mag. (FH) Bernd Osprian**  
Bgm. Voitsberg

„Mit dem PPP-Modell gelingt es uns, die Stärken des privaten Partners mit den Stärken der öffentlichen Hand zu verschränken. Im Falle der Weststeirischen Saubermacher GmbH arbeiten gleich fünf Gemeinden äußerst erfolgreich mit der Saubermacher Dienstleistungs AG zusammen. Dieses PPP-Modell ist ein Vorzeigeprojekt unserer Lipizzanerheimat.“



**Hans Stefan Hintner**  
Bgm. Mödling

„Die Firma Saubermacher ist seit vielen Jahren ein verlässlicher Partner der Stadtgemeinde Mödling und ein Garant für eine moderne kommunale Abfallwirtschaft.“



# Ungarn

Marcali

# Tschechien

Kromeriz

Tyn Nad Vltavou

Pilzen

Uhersky Brod

Rokycany

Vodnany

Zdounky

# Slowenien

Murska Sobota

Velenje

PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP

Saubermacher

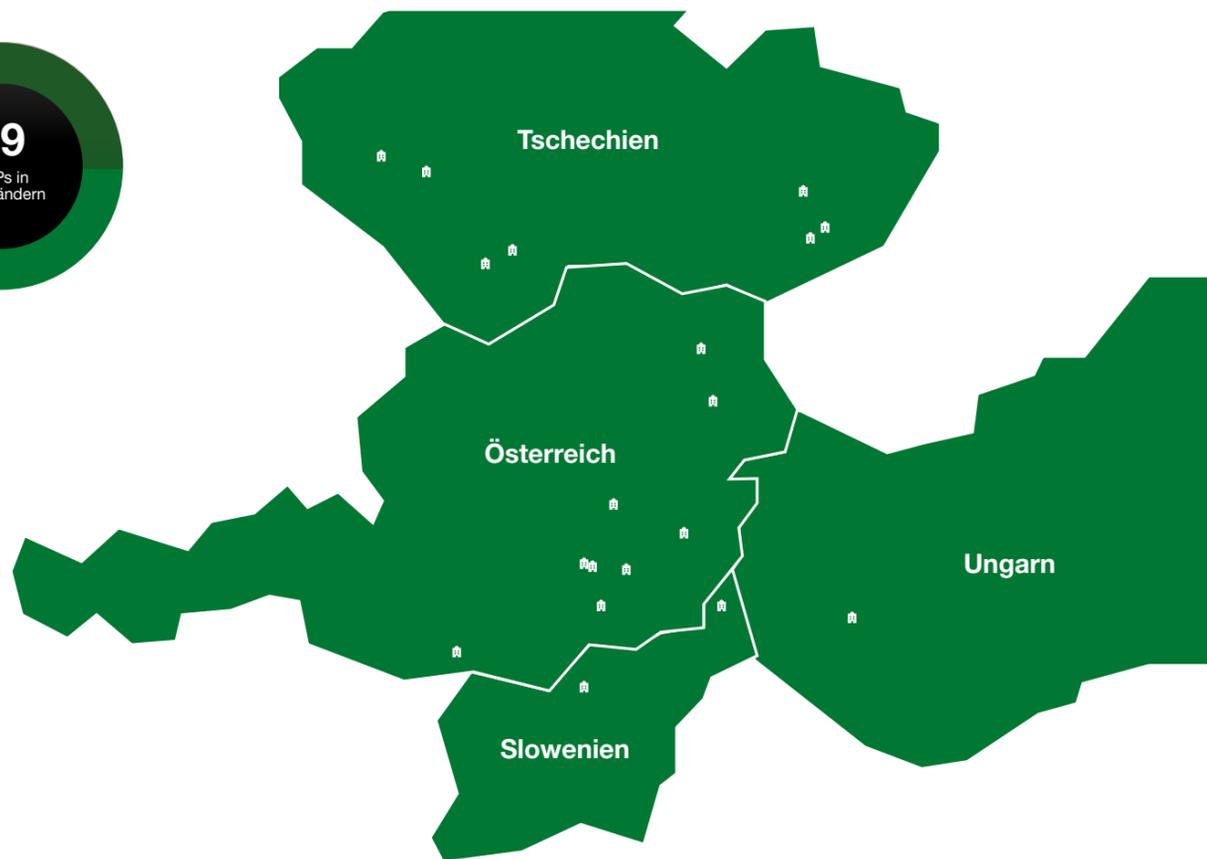
PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP

Saubermacher

## PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS

### international

In Österreich entsorgt Saubermacher derzeit in neun Public Private Partnerships den Abfall von knapp 465.000 Einwohnern. Dieses Kooperationsmodell bewährt sich aber auch international bereits seit vielen Jahren in den Kernregionen Ungarn, Slowenien und Tschechien.



”

Wir übernehmen Verantwortung.

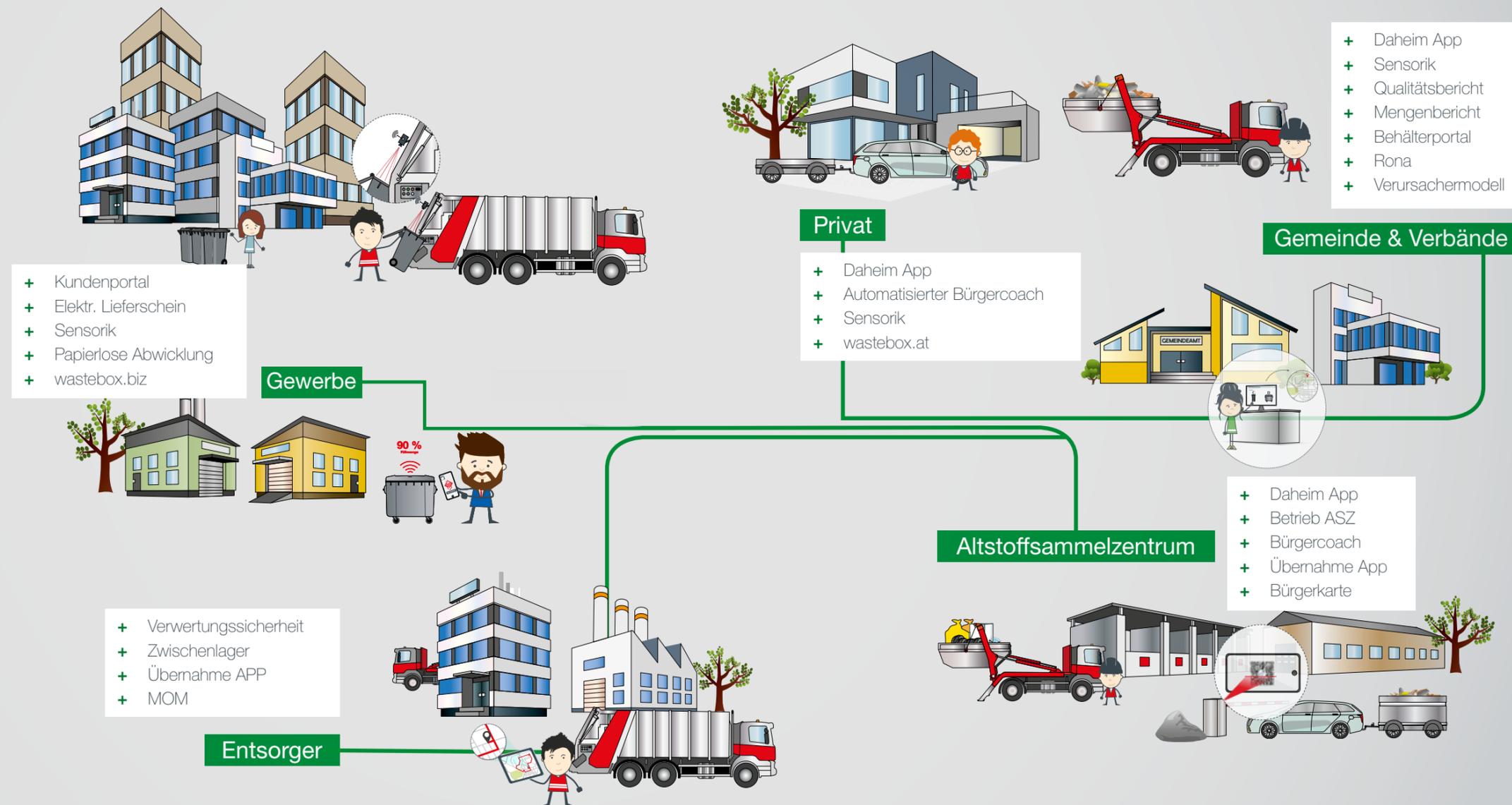


# PPP in the Box

## Betreiber-Modell

### DIGITALE LÖSUNGEN

- + Rona
- + Lieferantenportal
- + Kundenportal
- + MOM
- + Sensorplattform
- + Wertstoffscanner



## Ihre Ansprechpartner



Foto: Saubermacher

**Wolfgang Hierzer**  
Leiter Beteiligungsmanagement

T: +43 59 800 3002  
M: +43 664 80598 3002  
E: w.hierzer@saubermacher.at



Foto: Saubermacher

**Martina Kornthaler**  
Beteiligungsmanagement

T: +43 59 800 2007  
M: +43 664 80598 2007  
E: m.kornthaler@saubermacher.at



Foto: Saubermacher

**Thomas Scherübl**  
Beteiligungsmanagement

T: +43 59 800 3911  
M: +43 664 80598 3911  
E: t.scheruebl@saubermacher.at



saubermacher.at